**المستخلص عربي :**

منذ أن بدأ تنفيذ برنامج سعودة النظام المصرفي التجاري في المملكة العربية السعودية في سنة 1976م ، ازداد عدد البنوك المسعودة حتى وصل إلى اثني عشر بنكاً هي العدد الحالي للبنوك التجارية العاملة بالمملكة.

لقد كان من الأهداف الرئيسية لبرنامج سعودة النظام المصرفي استكمال سيطرة السلطات النقدية وإشرافها على نشاطات البنوك التجارية وتحسين مستوى مساهمتها في تحقيق أهداف السياسة الاقتصادية وزيادة الموارد المالية للمصارف وتطوير مستوى الخدمات المصرفية وانتشار مجال الاستفادة منها إلى كافة أنحاء المملكة بدلاً من تركزها في المدن الرئيسية وزيادة درجة المنافسة بين المنشآت المصرفية العاملة بالمملكة وتحسين مستوى أدائها وتعظيم النصيب الوطني من أرباح هذه المنشآت .

والآن ، وبعد مرور حوالي ثلاثة عشر عاماً على استكمال برنامج سعودة النظام المصرفي ، أصبح من اللازم تقييم تجربة هذا البرنامج من حيث مدى تحقيقه لأهدافه وتأثيره على مستويات كفاءة أداء القطاع المصرفي .

يهدف هذا البحث إلى المساهمة في الدراسات التطبيقية التي تتصدى لتقييم هذه التجربة من خلال قياس مدى تأثير برنامج سعودة النظام المصرفي على مؤشرات كفاءات أداء المصارف السعودية وأهمها : الكفاءة التجميعية للموارد المالية والكفاءة التوظيفية للموارد المالية والكفاءة التشغيلية للمصارف ، ثم استخلاص النتائج من عملية القياس واقتراح السياسات الملائمة لترشيد برنامج وإجراءات سعودة النظام المصرفي .

**Abstract:**

Since the program was initiated Saudization of the commercial banking system in the Kingdom of Saudi Arabia in the year 1976, the number of banks Almsaudh even arrived to twelve banks is the current number of commercial banks operating in the Kingdom.

It has been the main objectives of the program Saudization banking system complete control of the monetary authorities and supervision of the activities of commercial banks and improve the level of contribution to the achievement of the objectives of economic policy and increased financial resources for the banks and the development of the level of banking services and the spread of the field to take advantage of them to all parts of the Kingdom rather than concentration in major cities and increase the degree of competition among the banking establishments operating in the Kingdom and improve performance and maximize the national share of the profits of these enterprises.

Now, after nearly thirteen years to complete the program Saudization the banking system, has become necessary to assess the experience of this program in terms of how to achieve its objectives and its impact on the efficiency of the performance levels of the banking sector.

This research aims to contribute to the applied studies that address the evaluation of this experiment by measuring the impact of the program Saudization banking system indicators competencies performance of Saudi banks, including: efficient synthesis of financial resources and efficient employment of financial resources and operational efficiency of banks, and then draw conclusions from the measurement process and propose policies appropriate to streamline the program and procedures Saudization the banking system.